



STRATEGIE- TAGE

UNTERNEHMER-SEMINARE

EINZELN BUCHBAR

17. UND 18. SEPTEMBER 2024

OBJECT CARPET, Denkendorf

Mit Prof. Dr. Arnold Weissman

TAG 1 VON DER STRATEGIE ZUM COCKPIT

Ist unser Geschäftsmodell noch zukunftsfähig? Welche Schlüsselkompetenzen benötigen wir morgen, um eine marktführende Rolle spielen zu können?

KONKRET ERFAHREN SIE,

- wie Sie Ihre Strategie einer fundierten Überprüfung unterziehen,
- wie Sie mögliche strategische Stoßrichtungen nach Ihren Chancen und Risiken bewerten und
- welche Messgrößen Sie bei der Beurteilung benötigen.

TAG 2 ZUKUNFTSFIT?

Mit dem Q-Score zu Unabhängigkeit, Resilienz und Robustheit. In diesem Seminar geht es um die Bewertung der Zukunftsfähigkeit Ihres Unternehmens – wie man dies misst und wie man es danach umsetzt.

KONKRET ERFAHREN SIE:

- Wie beurteilt man seine eigene Zukunftsfähigkeit?
- Wie leitet man daraus Verbesserungspotentiale ab?
- Der Schnelltest zur eigenen Bewertung

AGENDA

TAG 1

ANALYSE UND STRUKTURIERUNGSKONZEPTE ZUR STRATEGIEÜBERPRÜFUNG UND NEUAUSRICHTUNG

- Die S-T-E-P-Analyse: Chancen und Risiken sauber bewerten
- Die Werttreiber-Matrix
- Die 16-Felder-Matrix zur Unternehmensanalyse
- Die 14 wichtigsten Unternehmensindikatoren

DAS INNOVATIVE GESCHÄFTSMODELL

- Die Gestaltung der Wertschöpfungskette
- Die strategische Stoßrichtung: Rendite, Wachstum, Risiko

DIE UNTERNEHMENSSTRATEGIE

- Das Kompetenz-Portfolio
- Die Gestaltung der Wertschöpfungskette
- Die strategische Stoßrichtung: Rendite, Wachstum, Risiko

WIE SIE IHRE STRATEGIE MESSBAR MACHEN: DAS UNTERNEHMENS-COCKPIT

- Die vier Perspektiven Markt, Mitarbeiter, Prozesse und Finanzen
- Unwichtige, wichtige und entscheidende Kennzahlen
- Beispielhafte Einblicke in das Cockpit einiger besonders erfolgreicher Unternehmer

TAG 2

- Das zukunftsfähige und kapitalmarktfähige Familienunternehmen
- Warum Prophylaxe besser ist als Therapie
- Der Q-Score als Maß für Zukunftsfähigkeit und Krisenstabilität
- Die 10 Kriterien für zukunftsfähige Familienunternehmen
- Die drei Verteidigungsringe eines robusten Unternehmens
- Praxistest: Wie zukunftsfit ist ihr Unternehmen?

REFERENT



PROF. DR. ARNOLD WEISSMAN

ist Dozent für Unternehmensführung mit dem Schwerpunkt Familienunternehmen an der Zeppelin Universität in Friedrichshafen. Er begleitet Unternehmer bei strategischen Entscheidungen, ist Sparringspartner, Mediator und Executive Coach. 35 Jahre Erfahrung im Umgang mit oft schwierigen Situationen auch als Mitglied in verschiedenen Aufsichts- und Beiräten geben ihm nicht nur den notwendigen Tiefgang und breites Wissen, sondern auch die nötige Souveränität im Umgang mit Herausforderungen, wie sie für Familienunternehmen oft typisch sind.

TERMIN UND ORT

📅 17. September 2024, 9.30 Uhr und
18. September 2024, 17.30 Uhr

📍 OBJECT CARPET, Denkendorf

PREIS

1.990 Euro zzgl. MwSt.,
Begleitperson: 1.850 Euro zzgl. MwSt.*

TEILNEHMERINNEN UND TEILNEHMER

Inhaber, Gesellschafter, Nachfolger, Geschäftsführer
und Führungskräfte in Familienunternehmen

* (enthält digitale Tagungsunterlagen und Verpflegung)

IHRE ANMELDUNG

Gerne online über
www.intes-akademie.de

Informationen über
info@intes-akademie.de oder
Tel. 0228 854696-61



Beide Tage sind auch gerne einzeln buchbar.
Tragen Sie dazu in der Anmeldung unter
Bemerkung „Nur Tag 1“ oder „Nur Tag 2“ ein.
Ein Tag kostet 1.090 Euro zzgl. MwSt.