

intes

family business matters

BEIRATS- WERKSTATT

DAS INTES-QUALIFIZIERUNGSPROGRAMM
FÜR BEIRÄTE UND DIE, DIE IHN EINRICHTEN
WOLLEN



FRÜHJAHR 2025

FÜR BEIRÄTE UND DIE, DIE IHN EINRICHTEN WOLLEN

SIE SIND...

Unternehmer, Gesellschafter oder Geschäftsführer und wollen einen Beirat einrichten? Oder sind Sie selbst Mitglied in einem Beirat oder möchten es werden? Dann sind Sie bei uns richtig. Wir haben ein maßgeschneidertes Qualifizierungs- und Vernetzungsprogramm, das Sie qualifiziert und Ihre Beiratsarbeit professionalisiert. Mit einem Mix aus Präsenzveranstaltungen, digitalen Workshops und Community-Austausch. Fundiert. Wissenschaftlich. Anwendungsorientiert. Bewährt.

”

Ein kompetenter und verantwortungsvoller Beirat kann wesentlich zum Unternehmenserfolg und der nachhaltigen Unternehmensentwicklung beitragen. Mit unserem umfassenden Seminar-Programm bekommen Sie das Rüstzeug für eine erfolgreiche Beiratsarbeit.

MODULAR UND INDIVIDUELL

Als oberstes Prüfungs-, Kontroll- und Beratungsgremium brauchen Beiräte profunde Kenntnisse über ihre Rechte und Pflichten und über die Rahmenbedingungen für eine effektive Beiratsarbeit. Zudem müssen sie die gängigen Finanzierungsinstrumente und wichtige Finanzkennzahlen kennen, über Strategiekonzepte Bescheid wissen sowie über Vergütungssysteme für Personalentscheidungen und die neue Arbeitswelt informiert sein. Auch Expertise im Bereich Nachhaltigkeit und Digitalkompetenz sind zwingend erforderlich.

Aus unserem modularen Schulungsangebot mit Basis- und Expertenprogramm bauen Sie sich die auf Ihre Bedürfnisse zugeschnittene Learning Journey.

Im zweitägigen Basic Programm erhalten Sie das Rüstzeug für Ihre Rolle als Beirat oder Aufsichtsrat in einem Familienunternehmen und lernen die Grundlagen für eine gute Beiratsarbeit.

In unserem Advanced Programm bieten wir Ihnen Spezialwissen in den Bereichen Finanzen, Strategie, Nachhaltigkeit und Human Relation, das für Ihre erfolgreiche Beiratsarbeit besonders wichtig ist.

BEIRATS-COMMUNITY

Als Absolvent unseres Beiratsprogramms werden Sie automatisch Mitglied des INTES-Beirats-Netzwerks. Sie erhalten in regelmäßigen Abständen wissenswerte Informationen zu Ihrer Beiratstätigkeit und eine exklusive Einladung zum jährlich stattfindenden Beirats-Community-Day (kostenpflichtig) sowie zur digitalen Power Hour zu ausgewählten Beiratsthemen (1x pro Quartal, kostenfrei).

IHRE VORTEILE

- Umfassendes Wissen rund um Familienunternehmen, Family Governance und eine effektive Beiratsarbeit
- Zugang zur exklusiven Beirats-Community mit regelmäßigen Netzwerktreffen
- Kontinuierliche Informationen mit Neuigkeiten und Wissenswertem rund um Ihre Beiratsarbeit



DIE MODULE UNSERER BEIRATSWERKSTATT

BASIC PROGRAMM 6. BIS 7. FEBRUAR 2025

Tag 1

Rahmenbedingungen
der Beiratsarbeit

PROF. DR. ALEXANDER KOEBERLE-SCHMID

Tag 2

Aufgaben, Rechte, Pflichten,
Organisation, Vergütung und Haftung

HENNING ROLF

ADVANCED PROGRAMM 27. BIS 28. MÄRZ 2025 UND 10. BIS 11. APRIL 2025

FINANZKOMPETENZ

27. MÄRZ 2025

- Bilanzanalyse und Kennzahlen zur Beurteilung der wirtschaftlichen Lage
- Bilanzen aus Sicht von Banken, Gesellschaftern und Beiräten
- Was Sie als Beirat über internationale Bilanzvorschriften wissen sollten
- Praktische Fallbearbeitung

PROF. DR. PETER KAJÜTER

PERSONALKOMPETENZ

28. MÄRZ 2025

- Verbindung von Unternehmens- und Personalstrategie
- Überblick über externe Megatrends, die die HR-Arbeit in Unternehmen beeinflussen
- Reifegrad der Personalarbeit
- Kultur- und Organisationsentwicklung

JULIA KÜTING UND PROF. DR. EDDA FEISEL

STRATEGIEKOMPETENZ

10. APRIL 2025

- Neue Geschäftsmodelle und neue Erfolgsfaktoren
- Digitale Transformation durch KI und Web3
- Neue Organisationsmodelle
- Veränderte (Unternehmens)föhrung
- Transformation is Now: Hacks, Tools, Tipps

PROF. DR. ISBAELL M. WELPE

NACHHALTIGKEIT

11. APRIL 2025

- N-Chancen und Risiken von Nachhaltigkeits-Initiativen
- Möglichkeiten zur Messung von ESG Initiativen
- Varianten der Verankerung von Nachhaltigkeit in der Organisationsstruktur und Strukturierung von Nachhaltigkeitsstrategien
- Chancen und Risiken der Kreislaufwirtschaft

PROF. DR. NADINE KAMMERLANDER

DAS PROGRAMM AUF EINEN BLICK

BASIC PROGRAMM

In diesem Einführungslehrgang vermitteln wir Ihnen die besonderen Zusammenhänge eines Familienunternehmens und die wichtigsten Fakten zum Beirat mit seiner Einbettung in die Governance-Struktur des Unternehmens.

Sie informieren sich über die Anforderungen an kompetente Beiratsmitglieder. Sie erarbeiten die wichtigsten Aufgaben des Beirats und Sie bekommen das Rüstzeug für eine professionelle Beiratsarbeit. Das Basisprogramm ist auch einzeln buchbar.

ADVANCED PROGRAMM

(ALLE TAGE SIND AUCH EINZELN BUCHBAR)

FINANZKOMPETENZ

Im Modul „Finanzkompetenz“ vermitteln wir Ihnen praktisches Wissen und das notwendige Handwerkszeug, das Sie als Beirat bzw. Aufsichtsrat für die finanz- und erfolgswirtschaftliche Analyse der Bilanzen benötigen. Wir zeigen Ihnen Instrumentarien rund um die Kennzahlen, die Sie für die Beurteilung der wirtschaftlichen Lage kennen müssen. Zudem erläutern wir Ihnen die Perspektive auf die Bilanzen aus Sicht von Banken, Gesellschaftern und Beiräten.

PERSONALKOMPETENZ

In diesem Modul lernen Sie, wie Personalarbeit in Unternehmen im Einklang mit der Geschäftsstrategie strategisch weiterentwickelt werden kann und welche besondere Bedeutung die Themen Kultur- und Organisationsentwicklung dabei spielen. Nach dem Seminar sind Sie dadurch in der Lage, den Reifegrad der Personalarbeit in Ihrem Unternehmen besser einzuschätzen und Impulse für deren Weiterentwicklung zu geben.

STRATEGIEKOMPETENZ

Im Modul „Strategiekompetenz“ vertiefen Sie Ihre Fähigkeiten in der Strategieentwicklung und erlangen Einblicke in Ökosysteme und innovative Geschäftsmodelle. Sie werden mit den neuen Kernerfolgsfaktoren vertraut gemacht und lernen, wie Sie durch strategische Organisationsentwicklung und Führung die gesamte Unternehmenssituation beurteilen und lenken können.

NACHHALTIGKEIT

Nachhaltigkeit wird für die Unternehmensstrategie immer wichtiger, aber was ist die Rolle des Beirats dazu? In diesem Modul geht es um die Befähigung des Beirats, hierzu die richtigen Fragen zu stellen und sowohl die Anforderungen als auch den Status Quo und die möglichen Herausforderungen und Chancen für das eigene Unternehmen zu verstehen.



PROF. DR. EDDA FEISEL

ist Professorin für Unternehmensführung, Personal und Corporate Governance an der Fakultät für Wirtschaftsrecht der Hochschule Konstanz Technik, Wirtschaft und Gestaltung. Sie verfügt über langjährige internationale Erfahrung bei der Besetzung von Führungspositionen auf Top-Level für namenhafte Unternehmen (DAX-40, MDAX und Familienunternehmen). Ebenso hat sie umfassende Expertise in der Potenzialidentifikation und -entwicklung von Führungskräften. Ihr Studium mit den Schwerpunkten Organisationstheorie und Personalwesen absolvierte sie in Deutschland, Spanien und Frankreich. Promotion mit Auszeichnung (summa cum laude) an der EBS-Universität für Wirtschaft und Recht.



PROF. DR. PETER KAJÜTER

ist Inhaber des Lehrstuhls für Internationale Unternehmensrechnung an der Universität Münster und Mitglied in verschiedenen Fachgremien. Durch seine langjährige Erfahrung in der Managementweiterbildung versteht er es hervorragend, auch nicht kaufmännisch vorgebildeten Führungskräften betriebswirtschaftliches Wissen in komprimierter und umsetzbarer Form zu vermitteln. Unternehmer und Führungskräfte schätzen neben seiner wissenschaftlich fundierten Fachkenntnis die Praxisnähe seiner Seminare.



PROF. DR. NADINE KAMMERLANDER

aktive Beirätin und Organisationsberaterin. Nach 20 Jahren HR-Arbeit in Konzern und Mittelstand – davon 12 Jahre in verantwortungsvollen Führungspositionen, begleitet sie heute mit ihrem Unternehmen impactive u.a. Familienunternehmen in der Weiterentwicklung von Kultur, Strukturen und in Veränderungsprozessen. Sie ist studierte Psychologin und ausgebildete Business Coach.



PROF. DR. ALEXANDER KOEBERLE-SCHMID

ist Konfliktverstehender für Familienunternehmen und Unternehmerfamilien, Inhaberstrategie-Berater, Mediator (BM[®]), Familienunternehmens-Coach (ICF) und INTES Stiftungsprofessor für Unternehmerfamilien und Familienunternehmen an der Digital Business University (DBU). Er wurde zum Thema „Family Business Governance“ promoviert und ist Autor von acht Büchern zu den Themen Nachfolge, Führung und Beirat. Seine Erfahrung speist sich aus der Arbeit mit mehr als 150 Familien.



JULIA KÜTING

aktive Beirätin und Organisationsberaterin. Nach 20 Jahren HR-Arbeit in Konzern und Mittelstand – davon 12 Jahre in verantwortungsvollen Führungspositionen, begleitet sie heute mit ihrem Unternehmen im-
pactive u.a. Familienunternehmen in der Weiterentwicklung von Kultur, Strukturen und in Veränderungsprozessen. Sie ist studierte Psychologin und ausgebildete Business Coach.



HENNING ROLF

ist Rechtsanwalt, Steuerberater, Fachanwalt für Steuerrecht und Partner bei PwC. Er berät seit mehr als 20 Jahren mittelständische Familienunternehmen und deren Inhaber. Die Schwerpunkte seiner Arbeit liegen in der rechtlich-steuerlichen Strukturierung, der Gestaltung der Nachfolge sowie der Einrichtung und Neuausrichtung von Beiräten.



PROF. DR. ISABELL M. WELPE

ist seit 2009 Inhaberin des Lehrstuhls für Strategie und Organisation an der Technischen Universität München und seit 2014 Wissenschaftliche Leiterin des Bayerischen Staatsinstituts für Hochschulforschung und Hochschulplanung (IHF). 2017 wurde sie unter die 40 führenden HR-Persönlichkeiten gewählt (Auszeichnung der Zeitschrift Personalmanagement). Die Expertise von Professor Welpé umfasst die digitale Transformation von Unternehmen, die Auswirkungen von digitalen Technologien auf Wirtschaft und Organisationen sowie die Zukunft von Führung und Arbeits-/Organisationsgestaltung.



BEIRATS-COMMUNITY-DAY APRIL 2025

WAS SIE ERWARTET

Andere Beiräte aus Familienunternehmen treffen, sich in geschützter Atmosphäre vertrauensvoll austauschen, netzwerken, neue Perspektiven und konkrete Lösungen aus Wissenschaft und Praxis für Ihre individuellen Themen erarbeiten, aus den Erfahrungen anderer lernen. Das bieten wir Ihnen bei unserem exklusiven Beirats-Community-Day. Lassen Sie sich inspirieren von Impulsen aus Wissenschaft und Praxis zu relevanten Themen für Ihre Beiratsarbeit. Im Anschluss an jeden Impuls tauschen Sie sich jeweils im kleinen Kreis im geschützten Raum zu den Themen und Ihren individuellen Fragestellungen aus.

Als Teilnehmer unseres Beiratsprogramms werden Sie Mitglied unserer exklusiven Beirats-Community. Neben regelmäßigen Neuigkeiten rund um die Arbeit als Beirat im Familienunternehmen umfasst unser Beirats-Community-Programm einmal im Quartal eine Digitale Power Hour. Sie erhalten wissenswerte Informationen rund um Aufsicht und Kontrolle von Familienunternehmen und Unternehmerfamilien, Trends und zentrale Entwicklungen, Best Practices und praktische Tipps zu ausgewählten Beiratsthemen.



**BEIRATS-
COMMUNITY-DAY**



**APRIL 2025
FRANKFURT**

**IHRE
GASTGEBER**

**BRITTA WORMUTH
PROF. DR. ALEXANDER
KOEBERLE-SCHMID**

PREISE UND ANMELDUNG

BEIRATSWERKSTATT – BASIC PROGRAMM

Rahmenbedingungen der Beiratsarbeit

📅 6. Februar 2025, 9.00 bis 17.00 Uhr

Aufgaben, Rechte, Pflichten, Organisation, Haftung und Vergütung

📅 7. Februar 2025, 9.00 bis 17.00 Uhr

📍 Schindlerhof Nürnberg

Der Preis beträgt 2.390 Euro zzgl. MwSt.

BEIRATSWERKSTATT – ADVANCED PROGRAMM

Finanzkompetenz

📅 27. März 2025, 9.00 bis 17.00 Uhr

Personalkompetenz

📅 28. März 2025, 9.00 bis 17.00 Uhr

Strategiekompetenz

📅 10. April 2025, 9.00 bis 17.00 Uhr

Nachhaltigkeit

📅 11. April 2025, 9.00 bis 17.00 Uhr

📍 Schindlerhof Nürnberg

Der Preis beträgt für ein Tagesseminar 1.390 Euro zzgl. MwSt., für zwei Tagesseminare 2.390 Euro zzgl. MwSt.

BEIRATS-COMMUNITY-DAY

📅 April 2025, 11.00 Uhr bis 19.00 Uhr

📍 Experience Center, Frankfurt a.M.

Die Mitgliedschaft in der Beirats-Community ist für Sie kostenfrei. Der Preis für die Teilnahme am Beirats-Community-Day beträgt 550 Euro zzgl. MwSt.

Weitere Informationen zur Anmeldung finden Sie auf unserer Homepage:



i

Im Preis enthalten sind die Teilnahme am gebuchten Programm, (digitale) Tagungsunterlagen und Verpflegung.

IHRE ANSPRECHPARTNERIN FÜR DIE BEIRATSQUALIFIZIERUNG UND -VERMITTLUNG



BRITTA WORMUTH

Geschäftsführerin INTES Akademie
für Familienunternehmen
Telefon +49 228 854696-61
b.wormuth@intes-akademie.de

WEITERE HIGHLIGHTS

SICH SELBST UND ANDERE ACHTSAM FÜHREN

Mit Johanna Katzera

21.-23. Januar 2025, Sylt

EINFACH MEHR VERKAUFEN

Mit Dr. Jens Knese

24. Januar 2025, Hamburg

DER CHEF SCHAFFT SICH AB?!

Mit Prof. Dr. Sabrina Schell

3. Februar 2025, Göttingen

NEXT GENERATION KOMPAKTWORKSHOP

Mit Christian Drewes, Severin Graf von Hoensbroech
und Andreas Meyer

9.-11. Mai 2025, Köln

DIE KRAFT DER DEMUT – RETREAT IM KLOSTER

Mit Michael Pachmajer und Bruder Paulus

11.-14. Mai 2025, Kapuzinerkloster Santa Maria
del Bigorio, Luganer See

INSPIRE TRIP SÜDKOREA

Mit Uwe Rittmann und Britta Wormuth

19.-24. Mai 2025

IHRE ANMELDUNG

Gerne online über
www.intes-akademie.de

Informationen über
info@intes-akademie.de oder
Tel. 0228 854696-61

