



ALS GESELLSCHAFTERKREIS WACHSEN - ODER AUCH NICHT?

STRATEGIEN FÜR ADÄQUATES GESELLSCHAFTERWACHSTUM, KLUGE GOVERNANCE-
STRUKTUREN UND PASSGENAUE FÜHRUNGSNACHFOLGE

5. NOVEMBER 2026

Clostermanns Hof, Niederkassel bei Bonn

Mit Prof. Dr. Alexander Koeberle-Schmid

Was passiert, wenn das Unternehmenswachstum nicht mit dem Familienwachstum Schritt hält? Dann entsteht ein Spannungsverhältnis. Die Ausschüttung pro Kopf schrumpft, obwohl das Unternehmen vielleicht sogar wächst. Das bedeutet: bleibt die Ausschüttungsquote konstant, gibt es weniger Geld pro Gesellschafter.

Und was passiert, wenn die Anteile weiter zersplittern? Der geschäftsführende Gesellschafter verliert an Einfluss, Entscheidungen werden blockiert. Je kleiner die Beteiligungen, desto größer der Aufwand, Einigkeit im Gesellschafterkreis herzustellen. Am Ende droht Stillstand – nicht aus Mangel an Ideen, sondern aus Mangel an Klarheit. Was sollte also bei der Nachfolge aus Sicht eines potenziell wachsenden Gesellschafterkreises beachtet werden? Und was können Sie tun, wenn der Gesellschafterkreis schon heute zu groß ist?

UNTERNEHMER-SEMINAR

HIGHLIGHTS:

- Der Zersplitterung des Gesellschafterkreises entgegenwirken
- Die Führungsnachfolge einflussreich gestalten
- Die Informations- und Entscheidungsstrukturen optimal aufsetzen
- Den Gesellschafterkreis einen

AGENDA & INHALTE

- Vererben und Verschenken regeln
- Stammes-Logik reflektieren
- Maßnahmen zur Beschränkung des Gesellschafterkreises eruieren
- Besetzung und Abberufung von Geschäftsführung und Beirat definieren
- Sonderrechte und Verknüpfungen zwischen Geschäftsführung und Beirat reflektieren
- Aufgaben von Poolsprecher, Familienmanager oder Familienrat erarbeiten
- Abstimmungsprozesse entwickeln
- Mehrheitsquoten definieren
- Möglichkeiten des Ausscheidens aus der Gesellschafterstellung kennen
- Passenden Ausschüttungsregeln definieren
- Kommunikations-Spielregeln vereinbaren
- Konfliktmanagement-Regeln etablieren
- Management der Unternehmerfamilie etablieren

REFERENT

PROF. DR. ALEXANDER KOEBERLE-SCHMID



(Diplom-Kaufmann, Inhaberstrategie-Berater und Wirtschaftsmediator) zählt zu den wenigen Sparringspartnern von Familienunternehmen, die strukturelle und menschliche Dynamiken komplexer werdender Unternehmerfamilien gleichermaßen verstehen und begleiten können.

Er ist INTES Stiftungsprofessor für Unternehmerfamilien und Familienunternehmen an der Digital Business University (DBU), Gründer des Instituts für Inhaberstrategie, das sich der Fortbildung von Inhaberstrategie- und Nachfolge-Beratern widmet, und stammt selbst aus einer Unternehmerfamilie vom Bodensee. Alexander begleitet Unternehmerfamilien dabei, auch in Phasen wachsender Verantwortung und tiefgreifender Veränderung gemeinsam entscheidungs- und handlungsfähig zu bleiben. Er entwickelt klare und führungsfähige Strukturen, gestaltet sensible Generationenübergänge und bearbeitet komplexe Konflikte so, dass Vertrauen und Orientierung langfristig erhalten bleiben. Dadurch gilt er als Unternehmerfamilienarchitekt und Konfliktversther.

TERMIN UND ORT



5. November 2022, 9:30 Uhr bis 17:30 Uhr



Clostermanns Hof, Niederkassel bei Bonn

PREIS

1.190 Euro zzgl. MwSt.*

Begleitperson: 1.050 Euro zzgl. MwSt.*

*(enthält digitale Tagungsunterlagen und Verpflegung)

TEILNEHMERINNEN UND TEILNEHMER

Inhaber, Gesellschafter, Beiräte und Nachfolger in Familienunternehmen

IHRE ANMELDUNG

Gerne online über
www.intes-akademie.de

Informationen über
info@intes-akademie.de
oder Tel. 0228 854696-61

