

BEIRATS- WERKSTATT

DAS INTES-QUALIFIZIERUNGSPROGRAMM
FÜR BEIRÄTE UND DIE, DIE IHN EINRICHTEN
WOLLEN



FÜR BEIRÄTE UND DIE, DIE IHN EINRICHTEN WOLLEN

SIE SIND...

Unternehmer, Gesellschafter oder Geschäftsführer und wollen einen Beirat einrichten? Oder sind Sie selbst Mitglied in einem Beirat oder möchten es werden? Dann sind Sie bei uns richtig. Wir haben ein maßgeschneidertes Qualifizierungs- und Vernetzungsprogramm, das Sie qualifiziert und Ihre Beiratsarbeit professionalisiert. Mit einem Mix aus Präsenzveranstaltungen, digitalen Workshops und Community-Austausch. Fundiert. Wissenschaftlich. Anwendungsorientiert. Bewährt.

”

Ein kompetenter und verantwortungsvoller Beirat kann wesentlich zum Unternehmenserfolg und der nachhaltigen Unternehmensentwicklung beitragen. Mit unserem umfassenden Seminar-Programm bekommen Sie das Rüstzeug für eine erfolgreiche Beiratsarbeit.

MODULAR UND INDIVIDUELL

Als oberstes Prüfungs-, Kontroll- und Beratungsgremium brauchen Beiräte profunde Kenntnisse über ihre Rechte und Pflichten und über die Rahmenbedingungen für eine effektive Beiratsarbeit. Zudem müssen sie die gängigen Finanzierungsinstrumente und wichtige Finanzkennzahlen kennen, über Strategiekonzepte Bescheid wissen sowie über Vergütungssysteme für Personalentscheidungen und die neue Arbeitswelt informiert sein. Auch Expertise im Bereich Nachhaltigkeit und Digitalkompetenz sind zwingend erforderlich.

Aus unserem modularen Schulungsangebot mit Basis- und Expertenprogramm bauen Sie sich die auf Ihre Bedürfnisse zugeschnittene Learning Journey.

Im zweitägigen Basic Programm erhalten Sie das Rüstzeug für Ihre Rolle als Beirat oder Aufsichtsrat in einem Familienunternehmen und lernen die Grundlagen für eine gute Beiratsarbeit.

In unserem Advanced Programm bieten wir Ihnen Spezialwissen in den Bereichen Finanzen, Strategie, Nachfolge und Künstliche Intelligenz an, das für Ihre erfolgreiche Beiratsarbeit besonders wichtig ist.

DAS PROGRAMM AUF EINEN BLICK

BASIC PROGRAMM

In diesem Einführungslehrgang vermitteln wir Ihnen die besonderen Zusammenhänge eines Familienunternehmens und die wichtigsten Fakten zum Beirat mit seiner Einbettung in die Governance-Struktur des Unternehmens.

Sie informieren sich über die Anforderungen an kompetente Beiratsmitglieder. Sie erarbeiten die wichtigsten Aufgaben des Beirats und Sie bekommen das Rüstzeug für eine professionelle Beiratsarbeit. Das Basisprogramm ist auch einzeln buchbar.

ADVANCED PROGRAMM

(ALLE TAGE SIND AUCH EINZELN BUCHBAR)

FINANZEN

Im Modul „Finanzen“ vermitteln wir Ihnen praktisches Wissen und das notwendige Handwerkszeug, das Sie als Beirat bzw. Aufsichtsrat für die finanz- und erfolgswirtschaftliche Analyse der Bilanzen benötigen. Wir zeigen Ihnen Instrumentarien rund um die Kennzahlen, die Sie für die Beurteilung der wirtschaftlichen Lage kennen müssen. Zudem erläutern wir Ihnen die Perspektive auf die Bilanzen aus Sicht von Banken, Gesellschaftern und Beiräten.

STRATEGIE

Im Modul „Strategie“ vertiefen Sie Ihre Fähigkeiten in der Strategieentwicklung und erlangen Einblicke in Ökosysteme und innovative Geschäftsmodelle. Sie werden mit den neuen Kernerfolgsfaktoren vertraut gemacht und lernen, wie Sie durch strategische Organisationsentwicklung und Führung die gesamte Unternehmenssituation beurteilen und lenken können.

NACHFOLGE BEGLEITEN

Im Modul „Nachfolge“ wird die Rolle des Beirats im Generationenwechsel beleuchtet. Der Beirat spielt im Nachfolgeprozess eine zentrale Rolle als Moderator, Sparringspartner und Stabilitätsanker. Dieses Modul zeigt praxisnah, wie Beiräte den Generationenwechsel professionell begleiten, Orientierung geben und die Balance zwischen Familie, Gesellschaftern und Management wahren.

KÜNSTLICHE INTELLIGENZ

Im Modul „Künstliche Intelligenz“ erfahren Sie, wie Beiräte den Einsatz von KI kompetent einordnen, strategisch begleiten und die richtigen Fragen an Management und Gesellschafter stellen. KI bietet für Familienunternehmen große Chancen – stellt Beiräte jedoch auch vor neue strategische Fragen, die in diesem Modul beantwortet werden.

DIE MODULE UNSERER BEIRATSWERKSTATT

BASIC PROGRAMM

Tag 1

Rahmenbedingungen der
Beiratsarbeit

Tag 2

Aufgaben, Rechte, Pflichten, Organisation,
Vergütung und Haftung

PROF. DR. ALEXANDER-KOEBERLE SCHMID HENNING ROLF

ADVANCED PROGRAMM

FINANZEN

- Bilanzanalyse und Kennzahlen zur Beurteilung der wirtschaftlichen Lage
- Bilanzen aus Sicht von Banken, Gesellschaftern und Beiräten
- Was Sie als Beirat über internationale Bilanzvorschriften wissen sollten
- Praktische Fallbearbeitung

PROF. DR. PETER KAJÜTER

NACHFOLGE

- Verantwortung und Haltung im Nachfolgeprozess klar und wirksam gestalten
- Nachfolgeprozesse strukturieren, begleiten und kritisch reflektieren, ohne die Führungsrolle zu ersetzen
- als Moderatoren und Vermittler zwischen Generationen, Gesellschaftern und Management agieren

BEATRICE RODENSTOCK &
DOMINIK PONTIGGIA

STRATEGIE

- Neue Geschäftsmodelle und neue Erfolgsfaktoren
- Digitale Transformation durch KI und Web3
- Neue Organisationsmodelle
- Veränderte (Unternehmens)führung
- Transformation is Now: Hacks, Tools, Tipps

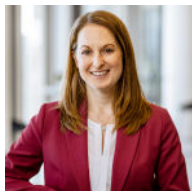
PROF. DR. ISBAELL M. WELPE

KÜNSTLICHE INTELLIGENZ

- KI nicht als kurzfristigen Trend betrachten, sondern in die langfristige Unternehmens- und Inhaberstrategie einordnen
- Welche Fähigkeiten braucht das Unternehmen, um KI sinnvoll zu nutzen?
- Was muss ein Beirat dazu wissen?

CHRISTINE FLATH & PROF. DR.
FRAUKE SCHLEER- VAN GELLECOM

IHRE REFERENTEN



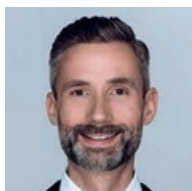
CHRISTINE FLATH

ist Partnerin bei PwC Deutschland. Seit mehr als 20 Jahren begleitet Sie Unternehmen bei ihrer digitalen Transformation, speziell im Umfeld der finanzrelevanten Systeme und Prozesse. Sie ist spezialisiert auf die Adressierung von regulatorischen Anforderungen, die angemessene Ausgestaltung der Prozesse sowie des internen Kontrollsystems zur Absicherung des Geschäftsbetriebs. Sie verantwortet die technologische Transformation u.a. unseres Prüfungsgeschäfts sowie das digitale Upskilling zur breiten Anwendung neuer Technologien wie (Gen-)AI in unserem Arbeitsalltag.



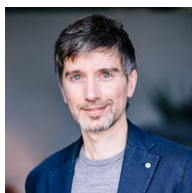
PROF. DR. PETER KAJÜTER

ist Inhaber des Lehrstuhls für Internationale Unternehmensrechnung an der Universität Münster und Mitglied in verschiedenen Fachgremien. Durch seine langjährige Erfahrung in der Managementweiterbildung versteht er es hervorragend, auch nicht kaufmännisch vorgebildeten Führungskräften betriebswirtschaftliches Wissen in komprimierter und umsetzbarer Form zu vermitteln. Unternehmer und Führungskräfte schätzen neben seiner wissenschaftlich fundierten Fachkenntnis die Praxisnähe seiner Seminare.



PROF. DR. ALEXANDER KOEBERLE-SCHMID

ist Konfliktverstehender für Familienunternehmen und Unternehmerfamilien, Inhaberstrategie-Berater, Mediator (BM©), Familienunternehmens-Coach (ICF) und INTES Stiftungsprofessor für Unternehmerfamilien und Familienunternehmen an der Digital Business University (DBU). Er wurde zum Thema „Family Business Governance“ promoviert und ist Autor von acht Büchern zu den Themen Nachfolge, Führung und Beirat. Seine Erfahrung speist sich aus der Arbeit mit mehr als 150 Familien.



DOMINIK PONTIGGIA

begleitet Unternehmerfamilien bei der Klärung von Spannungen und Konflikten im Gesellschafterkreis. Er wird hinzugezogen, wenn Gespräche auf Eigentümerebene festgefahren sind oder die Entscheidungsfähigkeit im Gesellschafterkreis beeinträchtigt ist. Sein Fokus liegt auf der strukturierten Ordnung von Dialog- und Entscheidungsprozessen sowie der Wiederherstellung tragfähiger Verständigung innerhalb der Eigentümerstruktur. Als Mitglied einer Unternehmerfamilie und langjährig unternehmerisch tätig kennt er die Dynamiken auf Gesellschafterebene aus eigener Erfahrung.



HENNING ROLF

ist Rechtsanwalt, Steuerberater, Fachanwalt für Steuerrecht und Partner bei PwC. Er berät seit mehr als 20 Jahren mittelständische Familienunternehmen und deren Inhaber. Die Schwerpunkte seiner Arbeit liegen in der rechtlich-steuerlichen Strukturierung, der Gestaltung der Nachfolge sowie der Einrichtung und Neuausrichtung von Beiräten.



BEATRICE RODENSTOCK

ist Gründerin und Geschäftsführende Gesellschafterin der Rodenstock-Gesellschaft für Familienunternehmen mbH. Sie unterstützt Unternehmerfamilien bei Veränderungsprozessen in den Bereichen Nachfolge und Entwicklung von Familien-, Unternehmens- und Family-Office-Strategien. Als Unternehmerin, Beirätin in Familienunternehmen, Beraterin und Mitglied der fünften Generation einer Unternehmerfamilie kennt sie die Herausforderungen genau, die es dabei zu meistern gilt. Beatrice ist Dipl. Soziologin und erwarb ihren MBA an der Hochschule St. Gallen.



PROF. DR. FRAUKE SCHLEER- VAN GELLECOM

ist Partnerin bei PwC Deutschland und Expertin im Bereich KI Transformation. Derzeit berät sie nationale und internationale Unternehmen bei der strategischen und technischen Implementierung von KI-Projekten und der Nutzung datenbasierter Entscheidungssysteme. Sie ist verantwortlich für die Leitung der generativen KI-Initiative im Bereich Finance Transformation in EMEA und ist zudem Dozentin und Honorarprofessorin an der Justus-Liebig-Universität Gießen. Frauke ist bekannt für ihre herausragenden Fähigkeiten, komplexe KI-Methoden in verständlichem Kontext zu erläutern.



PROF. DR. ISABELL M. WELPE

ist seit 2009 Inhaberin des Lehrstuhls für Strategie und Organisation an der Technischen Universität München und seit 2014 Wissenschaftliche Leiterin des Bayerischen Staatsinstituts für Hochschulforschung und Hochschulplanung (IHF). 2017 wurde sie unter die 40 führenden HR-Persönlichkeiten gewählt (Auszeichnung der Zeitschrift Personalmanagement). Die Expertise von Professor Welpé umfasst die digitale Transformation von Unternehmen, die Auswirkungen von digitalen Technologien auf Wirtschaft und Organisationen sowie die Zukunft von Führung und Arbeits-/Organisationsgestaltung.

BEIRATS- COMMUNITY

BEIRATS-NETZWERK

Als Absolvent unseres Beiratsprogramms werden Sie automatisch Mitglied des INTES-Beirats-Netzwerks. Sie erhalten in regelmäßigen Abständen wissenswerte Informationen zu Ihrer Beiratstätigkeit und eine Einladung zum Beirats-Community-Event (kostenpflichtig).

IHRE VORTEILE

- Umfassendes Wissen rund um Familienunternehmen, Family Governance und eine effektive Beiratsarbeit
- Zugang zur exklusiven Beirats-Community
- Kontinuierliche Informationen mit Neuigkeiten und Wissenswerten rund um Ihre Beiratsarbeit



MIT INTES ZUM RICHTIGEN BEIRAT



Ein kompetenter Beirat kann wesentlich zum Unternehmenserfolg beitragen. Mit über 25 Jahren Erfahrung und einem exklusiven Netzwerk aus mehr als 1.200 Unternehmerpersönlichkeiten, Geschäftsführungen aus Familienunternehmen, Gründern und erfahrenen Expertinnen und Experten mit spezifischen Branchenkenntnissen oder besonderen Kompetenzfeldern wie z.B. Unternehmensstrategie, M&A, Marketing, Digitalisierung, Finanzen uvm.

BEIRAT EINRICHTEN

Wir unterstützen Sie bei der Konzeption oder Neuausrichtung Ihres Gremiums.

BEIRAT FINDEN

Wir helfen Ihnen, den passenden Beirat zu finden – strukturiert und systematisch. Mit Kompetenzen, die Ihr Unternehmen in die Zukunft begleiten.

BEIRAT QUALIFIZIEREN

Wir bieten ein umfangreiches Angebot an Schulungen für (angehende) Beiräte und Gesellschafter, die einen Beirat einrichten oder sich als Beirat qualifizieren wollen.

IHRE ANSPRECHPARTNERIN

FÜR DIE BEIRATSQUALIFIZIERUNG UND -VERMITTLUNG



BRITTA WORMUTH

Geschäftsführerin INTES Akademie
für Familienunternehmen
+49 228 854696-61
b.wormuth@intes-akademie.de

WEITERE
INFOS &
TERMINE



www.intes-akademie.de