intes
family business matters



KONSTRUKTIVE KOMMUNIKATION

KLAR KOMMUNIZIEREN. UNTERSCHIEDE VERSTEHEN.
ENTSCHEIDUNGSFÄHIGKEIT STÄRKEN.

4.-5. Mai 2027

UNTERNEHMER-SEMINAR

86911 Riederau am Ammersee (50 km von München)

Mit Dominik Pontiggia, Experte für konstruktive Gesellschafterdialoge und Gesellschafterkonflikte

Wo Familie, Eigentum und Unternehmen zusammenkommen, wird Kommunikation herausfordernd. In Unternehmerfamilien geht es selten nur um die Sache. Gerade bei Fragen zu Strategie, Nachfolge, Rollen und Zusammenarbeit können sich Sach- und Beziehungsebene schnell vermischen. Gespräche werden schwieriger, Positionen verhärten sich – oder wichtige Themen werden gar nicht erst angesprochen. Konstruktive Kommunikation hilft, bei unterschiedlichen Sichtweisen miteinander im Gespräch zu bleiben, Interessen und Bedürfnisse hinter Positionen zu verstehen und gemeinsam tragfähige Entscheidungen zu treffen.

Kennen Sie solche Situationen?

Unterschiedliche Sichtweisen
Im Gesellschafterkreis wird immer wieder über dieselben Fragen diskutiert, ohne wirklich weiterzukommen.

Persönliche Betroffenheit
Ein sachliches Thema wird plötzlich persönlich – und ein konstruktives Gespräch wird schwierig.

Unterschiedliche Rollen
Familienmitglied, Gesellschafter, Geschäftsführer, oder Nachfolger – oft ist nicht klar, aus welcher Rolle gerade gesprochen wird.

Gemeinsame Entscheidungen
Trotz unterschiedlicher Meinungen und Interessen müssen Lösungen gefunden werden, die langfristig tragen.

INHALTE

KONKRET LERNEN SIE,

- eigene Anliegen auf den Punkt zu bringen und präzise zu kommunizieren
- sich authentisch und ehrlich auszudrücken
- Kritik, Vorwürfe und Anschuldigungen zu hören, ohne sie persönlich zu nehmen
- in anspruchsvollen, schwierigen Situationen bei sich zu bleiben
- Gefühle und Bedürfnisse professionell in die Kommunikation einzubeziehen
- eine einfühlsame Grundhaltung sich selbst und anderen gegenüber
- durch aktives Zuhören die Anliegen des Gegenübers zu verstehen
- Kommunikationsblockaden in schwierigen Gesprächen abzubauen



REFERENT



DOMINIK PONTIGGIA

---

begleitet Gesellschafterkreise und Unternehmerfamilien dabei, eine tragfähige Gesprächskultur zu entwickeln und schwierige Themen konstruktiv zu klären. Aufgewachsen in einer Unternehmerfamilie und selbst Unternehmer, kennt er die besonderen Dynamiken an der Schnittstelle von Familie, Eigentum und Unternehmen aus eigener Erfahrung. Deshalb vertiefte er dieses Thema am Lehrstuhl für Familienunternehmen der Universität Witten/Herdecke – die Grundlage für seine heutige Arbeit. Dominik arbeitet sowohl präventiv mit Unternehmerfamilien als auch in bereits festgefahrenen Gesellschafterkonflikten. Im Mittelpunkt steht dabei die Frage, wie Verständigung gelingt und Zusammenarbeit langfristig funktioniert. Er ist teil des INTES-Expertennetzwerks.

TERMIN UND ORT

4. Mai 2027, 9:00 Uhr bis
5. Mai 2027, 17:00 Uhr
86911 Riederau am Ammersee (50 km von München)

PREIS

1.490 Euro zzgl. MwSt.*
*(enthält Tagungsunterlagen)

TEILNEHMERINNEN UND TEILNEHMER

Inhaber, Gesellschafter, Nachfolger, Beiräte und Führungskräfte in Familienunternehmen

IHRE ANMELDUNG

Gerne online über www.intes-akademie.de

Informationen über
Saskia Matthes
s.matthes@intes-akademie.de
oder Tel. 0228 854696-61